

Berita Acara Pemberian Penjelasan Pemilihan
PENGADAAN JASA KONSULTANSI PENYUSUNAN BLUEPRINT ORGANISASI DAN
BLUEPRINT SUMBER DAYA MANUSIA KEMENTERIAN HAJI DAN UMRAH T.A 2026

Nomor : BA-015/UKPBJ/ST-16/2026

Pada hari ini, 17 September 2026, telah dibuat Berita Acara Pemberian Penjelasan Pemilihan untuk paket pekerjaan:

Kode Tender	:	10164742000
Nama Tender	:	Pengadaan Jasa Konsultansi Penyusunan Blueprint Organisasi dan Blueprint Sumber Daya Manusia Kementerian Haji dan Umrah T.A 2026
Nilai Total HPS	:	Rp. 983.515.500,00
Metode Pemilihan	:	Seleksi
Metode Evaluasi	:	Kualitas dan Biaya

A. Daftar Pertanyaan Peserta Berikut Jawabannya

Pembukaan

Yth. Para Peserta Seleksi,

Selamat pagi. Pada tahap ini, kami membuka ruang diskusi dan tanya jawab. Kami mempersilakan seluruh peserta untuk menggunakan kesempatan ini sebaik-baiknya apabila terdapat ketentuan yang belum dipahami secara jelas.

Terkait pelaksanaan proses Seleksi ini, kami sampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Proses pemilihan penyedia berpedoman pada Peraturan LKPP Nomor 12 Tahun 2021 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah melalui Penyedia dan peraturan terkait lainnya.
2. Peserta diwajibkan untuk membaca, memahami, dan mematuhi seluruh instruksi yang tertuang dalam Dokumen Kualifikasi.

Dalam menjalankan tugasnya, Pokja Pemilihan senantiasa menerapkan nilai-nilai Kementerian Haji dan Umrah dengan komitmen menyelenggarakan pengadaan yang profesional, berintegritas, adil kepada seluruh peserta, dan bebas dari benturan kepentingan (conflict of interest).

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya, kami mengucapkan terima kasih.

Pokja Pemilihan Jasa Konsultansi Penyusunan Blueprint Organisasi dan Blueprint Sumber Daya Manusia Kementerian Haji dan Umrah T.A 2026

KAK dan Dokumen Pemilihan - Bab Tenaga Ahli

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:07

1. Dalam KAK dituliskan hanya ada Tenaga Ahli saja, namun di halaman Dokumen Pemilihan terdapat Tenaga Pendukung juga, yang kami submit Tenaga Ahli dan Tenaga Pendukung juga?
2. Untuk Tenaga Ahli masing-masing satu, dengan waktu 2,8 bulan? Untuk S2nya apakah ada jurusan tertentu atau yang relevan saja?
3. Bagaimana untuk Pendidikan dan Pengalaman Minimal Asisten Tenaga Ahli dan Administrator? Dengan masing-masing satu personil, dengan jangka waktu 3 bulan?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:01

1. submit tenaga pendukung juga, namun yang digunakan sebagai dasar penilaian bobot hanya tenaga ahli
2. waktu sesuai indeks peran, S2 tidak disyaratkan jurusan tertentu
3. pengalaman dan pendidikan asisten silahkan disampaikan namun tidak digunakan sebagai dasar penilaian bobot hanya tenaga ahli

KAK - Bab Teknis

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:13

Terkait dengan Ruang Lingkup Pekerjaan di Hal. 4 KAK (Struktur Organisasi, Operating Model, Relasi Kerja & Akuntabilitas, Proses Bisnis, Job Architecture, Kerangka Kompetensi, Analisis Kebutuhan SDM, Strategi Pembelajaran, kerangka Performance Management dsb.) apakah berupa kajian/rekomendasi dan initiative program untuk roadmap, atau berupa penyusunan output?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:05

ruang lingkup pekerjaan sesuai Output Poin 5 pada KAK

KAK - Bab Output Pekerjaan

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:13

Hal 8 KAK disebutkan ada Output Final berupa Permen Haji & Umrah, apakah maksudnya outputnya dikatakan final / sah jika dalam bentuk Permen Blueprint yang di ttd Menhaj?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:22

ya sesuai output KAK

KAK - Bab Jangka Waktu Pelaksanaan

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:13

Hal 5 KAK, disebutkan output tidak melampaui tanggal 31 Dec 2026 dengan timeline 75 hari kalender dimulai dari Agustus, sementara proses pengadaan lewat dari bulan Agustus, apakah timeline nya akan tetap berakhir di Dec 2026 atau melampaui tanggal tsb?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:38

timeline pekerjaan 75 hari hingga berakhir desember 2026, tidak bisa melebihi tahun anggaran

KAK - Bab Teknis Pekerjaan

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:18

Hal. 4 poin C, disebutkan Ruang Lingkup Integratif Transformasi berupa Tata Kelola (Keuangan, Risiko dsb.) sejauh mana ruang lingkup tata kelola yang diharapkan? Dan Bagaimana bentuk output tata kelola yang diharapkan?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:23

- 1) Terwujudnya arah transformasi kelembagaan Kementerian Haji dan Umrah yang terintegrasi.
- 2) Terwujudnya harmonisasi dan orkestrasi lintas unit kerja dalam penyusunan kebijakan kelembagaan.
- 3) Tersusunnya rekomendasi kebijakan kelembagaan yang berbasis data, analisis, dan praktik terbaik.
- 4) Meningkatnya keselarasan antara struktur organisasi, proses bisnis, tata kelola, dan pengelolaan SDM.
- 5) Tersedianya peta jalan implementasi transformasi yang dapat dijadikan acuan pelaksanaan program penguatan kelembagaan.

KAK - Bab Teknis Pekerjaan

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:18

Hal 4 poin C.5. Harmonisasi kebijakan yang dimaksud seperti apa?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:19

harmonisasi dan orkestrasi lintas unit kerja dalam penyusunan kebijakan kelembagaan.

KAK - Bab Teknis Pekerjaan

Pertanyaan Peserta 11873995000 17 September 2026 09:25

Jika jawaban dari pertanyaan Ruang Lingkup Pekerjaan berupa Penyusunan Output (KAK Hal-4), apakah output yang dimaksud sebagai berikut:

- a.4. Desain struktur organisasi untuk Kemenhaj atau HC?
- a.5. Operating model HC atau lembaga?
- a.6. Pemetaan tanggungjawab untuk seluruh jabatan atau beberapa jabatan?
- a.7. Rekomendasi penataan prosbis atau menyusun prosbisnya?
- b.2. Apakah maksudnya workforce planning?
- b.3. Job architecture = job description?
- b.4. Kerangka kompetensi nya bukankah sudah diatur oleh KemenPANRB? Apakah maksudnya menyusun model kompetensi/kamus kompetensi?
- b.5. Apakah maksudnya workforce planning?

b.7. Menyusun strategi pembelajaran untuk seluruh jabatan atau rekomendasi kerangka strategi saja?

b.8. Apakah termasuk menyusun Katalog KPI?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:15

lingkup pekerjaan sesuai output poin 5 KAK, Untuk teknis detail akan diberikan sebelum penandatanganan kontrak pekerjaan

Dokumen Pemilihan - Bab

Pertanyaan Peserta 11871919000 17 September 2026 09:28

Selamat Pagi Panitia, Berikut beberapa pertanyaan dari kami, mohon konfirmasinya

1. Output Peraturan Menteri

Dalam KAK, pada bagian Output Final tercantum Peraturan Menteri Haji dan Umrah Tentang Blueprint Organisasi dan Blueprint SDM Kementerian Haji dan Umrah Tahun 2026, sementara pada bagian Format dan Kualitas Dokumen disebutkan dokumen berbentuk draft regulasi Peraturan Menteri Haji dan Umrah. Mohon konfirmasi, apakah output yang diharapkan adalah hanya draft Rancangan Peraturan Menteri untuk selanjutnya diproses dan ditetapkan oleh Kementerian, mengingat waktu pelaksanaan maksimal 75 hari kalender?

2. Dashboard Monitoring Implementasi

Untuk Dashboard Monitoring Implementasi yang tercantum sebagai deliverables, Apakah yang diharapkan berupa rancangan/desain dashboard beserta indikator dan mekanisme monitoring, atau sampai pada dashboard yang sudah dibangun dan dapat digunakan oleh Kementerian?

3. Toolkit Implementasi

Untuk Toolkit Implementasi yang mencakup proses bisnis, SOP, instrumen monitoring, matriks, dan perangkat pendukung, mohon penjelasan mengenai kedalaman output yang diharapkan. Apakah penyedia diharapkan menyusun seluruh perangkat tersebut atau berupa framework/template dan instrumen prioritas untuk mendukung implementasi Blueprint?

4. Platform Dashboard

Apabila Dashboard Monitoring Implementasi diharapkan sampai dengan dashboard yang dapat digunakan, Apakah Kementerian telah memiliki platform/sistem yang akan digunakan, atau penyedia diharapkan melakukan pengembangan platform dashboard sebagai bagian dari pekerjaan?

5. Apakah yang dimaksud dengan rekomendasi penataan proses bisnis dan layanan? apakah hanya guideline penyusunan dan kerangka perancangan proses bisnisnya?

terima kasih

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:31

detil pekerjaan akan disampaikan ketika pelaksanaan kontrak

Dokumen KAK - Bab

Pertanyaan Peserta 11871919000 17 September 2026 09:31

Berapa jumlah kotak jabatan dan pegawai eksisting?

Jawaban Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A. 2026 17 September 2026 10:11

Jumlah kotak jabatan dan pegawai eksisting masih bersifat fleksibel karena kemenhaj merupakan kementerian yang baru dibentuk dan masih banyak kotak jabatan yang kosong. Untuk teknis detail akan diberikan sebelum penandatanganan kontrak pekerjaan

Demikian Berita Acara ini dibuat dan ditandatangani pada Hari, Tanggal dan Bulan sebagaimana tersebut di atas untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kementerian Haji Dan Umrah Republik Indonesia

ttd,

Pokja Pemilihan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Blueprint Organisasi dan SDM Kementerian Haji dan Umrah T.A.
2026